



สมาคมสโมสรนักลงทุน

แผนกบริการฝึกอบรมและสัมมนา

เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 12 ถ.วิภาวดีรังสิต ลาดยาว จตุจักร กรุงเทพฯ 10900

Phone: 02 936-1429 Ext. 207 Fax: 02 936-1441-2 Email: siriratu@ic.or.th

## การใช้ KPI เพื่อบริหารงานจัดซื้อเชิงกลยุทธ์ (KPI for Strategic Purchasing)

### หลักการและเหตุผล

ขณะนี้ทุกบริษัทให้ความสำคัญกับงานจัดซื้อเป็นอย่างมาก กิจกรรมจะมีสต็อกเพียงพอที่จะบริการลูกค้าได้ และมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันกับผู้อื่นได้นั้น ต้องอาศัยกลยุทธ์และระบบการจัดซื้อที่ดีและ ถูกต้อง ประเด็นสำคัญอยู่ที่ว่าผู้บริหารจะรู้ได้อย่างไรว่าตอนนี้มีปัญหาอะไร หรือส่อเค้าว่ากำลังจะเกิดปัญหาอะไร สาเหตุอยู่ตรงไหน หลักมีอยู่ว่า If you can't measure it, you can't manage it ถ้าท่านวัดไม่ได้ ท่านก็บริหารจัดการมันไม่ได้ การตั้ง KPI(Key Performance Indicator - ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ) จึงเป็นเสมือนหน้าปัดที่บอกให้ผู้บริหารทราบและติดตามสถานการณ์ของทุกปัญหาได้ตลอดเวลา เพื่อสามารถป้องกันแก้ไขปัญหาได้อย่างถูกต้องและทันท่วงที

### หัวข้อการสัมมนา

1. การบริหารงานจัดซื้อเชิงกลยุทธ์คืออะไร
2. การเลือกกลยุทธ์และการวางแผนกลยุทธ์จัดซื้อสำหรับองค์กร
3. ปัจจัยสำคัญในการวางแผนกลยุทธ์
4. วิวัฒนาการด้านการตลาดที่ควรรู้
5. ความหมายของ CSF - Critical Success Factor หรือ KSF - Key Success Factor หรือ ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบกับความสำเร็จขององค์กร
6. การค้นหาและวิเคราะห์ CSF/KSF ขององค์กรเราเอง
7. ความสำคัญของ Balanced Scorecard (BSC)
8. การประเมินผลงานโดยใช้ KPI จาก Balanced Scorecard
9. กำหนด Key Performance Indicator (KPI - ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ) ให้เหมาะสม
10. หลักในการออกแบบ KPI ประเภทต่าง ๆ
11. การเริ่มนำ KPI ออกมาใช้งาน
12. ความสำเร็จและล้มเหลวในการใช้ KPI
13. ตัวอย่าง KPI หลากหลายในวงการจัดซื้อ

### การสัมมนานี้เหมาะสำหรับ

ผู้จัดการ/หัวหน้าฝ่าย/หัวหน้าแผนกจัดซื้อ เจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ และผู้ที่เกี่ยวข้องทั่วไป

## วิธีการสัมมนา

การบรรยาย พร้อมยกตัวอย่างประกอบการตอบข้อซักถาม

## วิทยากร

คุณกมลทิพย์ จันทรมัส

ผู้มีประสบการณ์ในการบริหารงานจัดซื้อ ของบริษัทชั้นนำนานาชาติกว่า 30 ปี

## อัตราค่าสัมมนา

ผู้สนใจทั่วไป 3,900 บาท + VAT 273 บาท จ่ายสุทธิ 4,173 บาท

(อัตรานี้รวมค่าเอกสาร วุฒิบัตรนักจัดซื้อมืออาชีพ อาหารว่าง อาหารกลางวัน และภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)

**\*\*สมาคมขอสงวนสิทธิ์ งดรับชำระเงินหน้างาน กรุณาชำระก่อนวันอบรมทุกกรณี\*\***

## หมายเหตุ :

1. สมาคมได้รับยกเว้นไม่ต้องถูกหักภาษีเงินได้ ณ ที่จ่ายตามคำสั่งกรมสรรพากรที่ ทป. 101/2544 ข้อ 12/1(2)
2. กรุณาระบุว่าเป็นสำนักงานใหญ่ หรือ สาขา กรณีเป็นสาขาให้ระบุเป็นตัวเลขจำนวน 5 หลัก
3. ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถหักลดหย่อนภาษีได้ 200 %
4. สมาคมขอสงวนสิทธิ์ งด ชำระหน้างาน กรุณาชำระค่าสัมมนาก่อนวัน

## การยกเลิกการสัมมนา

เนื่องจาก สมาคมต้องจัดเตรียมการสัมมนาล่วงหน้า ในกรณีที่ท่านสำรองที่นั่งไว้แล้ว แต่ไม่สามารถเข้าร่วมสัมมนาได้ กรุณาแจ้งล่วงหน้าโดยทำหนังสือยกเลิกกับเจ้าหน้าที่สมาคม ก่อนวันสัมมนา 7 วันทำการ มิฉะนั้น สมาคมจำเป็นต้องเก็บค่าธรรมเนียมจากท่าน 50% ของราคาค่าสัมมนา

สนใจสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมหรือสำรองที่นั่งเข้าร่วมสัมมนาได้ที่ คุณศิริรัตน์ อุปถัมภ์  
แผนกฝึกอบรมและบริการนักลงทุน โทรศัพท์ 0-2936-1429 ต่อ 207 โทรสาร 0-2936-1441-2

E-mail : [siriratu@ic.or.th](mailto:siriratu@ic.or.th) หรือดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ [www.ic.or.th](http://www.ic.or.th)

## สถานที่จัดสัมมนา

### แผนที่โรงแรม จัสมิน สุขุมวิท 23

- ลงทางด่วนสุขุมวิท เฟลนิจิตฝั่งเหนือ เลี้ยวซ้ายถนนสุขุมวิท
- สถานีรถไฟฟ้า BTS อโศก ทางออกที่ 3
- สถานีรถไฟใต้ดิน MRT สุขุมวิท ทางออกที่ 2

